

**INSTITUTO METROPOLITANO DE PLANEACIÓN DE TIJUANA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>17,869,555</b>	<b>23,565,469</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	9,360,760	9,784,855
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	224,116	544,650
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	121,333
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	8,284,679	13,114,629
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>16,352,223</b>	<b>15,029,063</b>
Servicios Personales	11,668,483	11,994,835
Materiales y Suministros	781,703	557,739
Servicios Generales	3,040,430	1,833,352
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	13,000	12,800
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	848,607	630,538
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,517,332</b>	<b>8,536,406</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,856,481</b>	<b>372,632</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,794,746	303,842
Otras Aplicaciones de Inversión	61,736	68,790
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,856,481</b>	<b>-372,632</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-339,150</b>	<b>8,163,774</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>13,325,430</b>	<b>5,161,656</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>12,986,280</b>	<b>13,325,430</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ARQ. NORA ELISA MARQUEZ CARVAJAL  
DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA DE IMPLAN

L.C. RANGEL DE LA LUZ VAZQUEZ  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO DEL IMPLAN